



Biesse wählte LeanCOST® für eine einfache und schnelle Produktkostenschätzung

Das Unternehmen Biesse ist seit mehr als vierzig Jahren führend in der Maschinenteknologie für die Bearbeitung von Holz, Glas, Steinen, Kunststoffen und Metall. Biesse ist weltweit aktiv, entwickelt ein umfassendes Spektrum an einzigartigen Lösungen und garantiert optimale Prozess-, Produkt- und Servicequalität. Heute steht die Marke "Biesse" für weltweit hohe Qualität und Zuverlässigkeit.

ANFORDERUNGEN

Das Produktkostenschätzverfahren war kompliziert, teuer und subjektiv, da es auf einer Excel-Datei basierte. Eines der größten Probleme, um einen systematischen Ansatz zur Verbesserung der Geschäftsprozesse innerhalb der Biesse Gruppe einzuführen, war das Fehlen eines unternehmensweiten Tools, das eine vollständige Kontrolle der Herstellungskosten ermöglicht.

In der Tat fehlte Biesse eine einzigartige und strukturierte Vision über das Herstellungskostenmanagement und der Wissensaustausch zwischen allen Geschäftsbereichen, um die Auswahl der Fertigungsstrategien und deren Verwaltung nach Auftragsmenge zu optimieren.

VORTEILE

LeanCOST® wurde in allen Unternehmensbereichen mit über 100 Arbeitsplätzen eingeführt.

Heutzutage können Entwickler, Technologen und Einkaufsmitarbeiter die Fertigungskosten mühelos über dedizierte Benutzeroberflächen verwalten und profitieren von einem effektiven und vollständigen Informationsmanagement und Informationsaustausch.

LeanCOST® hat die Produktkostenschätzung in Biesse vor allem dank der Integration mit den 3D-CAD-Modellen deutlich verbessert. In der Tat ermöglicht die Plattform eine automatische Datengewinnung direkt aus der 3D-Geometrie und macht die Produktkalkulation und das Management mit hoher Genauigkeit und Präzision einfacher und schneller. Von nun an ist es möglich, eine "Kostenschätzung" durch eine präzise und detaillierte Abschätzung in frühen Entwicklungsstadien zu erhalten und so eine rasche Bewertung der wirtschaftlichen Realisierbarkeit mit verschiedenen Designalternativen und hoher Prozesseffizienz durchzuführen.

“Seit wir LeanCOST® verwenden, sind wir in der Lage die Verhandlungen mit unseren Lieferanten schnell und effizient durchzuführen und erreichen bei den Einkaufskosten für konstruierte Komponenten eine Einsparung von ca. 1,5% pro Jahr”

Einkaufsleiter – Biesse Holzabteilung

Dank LeanCOST® werden in der Biesse Gruppe handfeste Vorteile erreicht:

- **Zeitersparnis in der Produktkostenschätzung (60%)**
- **Zeitersparnis in der Verhandlung mit Lieferanten (30%)**
- **Zeitersparnis in der Entwicklung neuer Produkte bis zur Markteinführung (50%)**
- **Reduzierung der Einkaufskosten für konstruierte Komponenten (1,5% pro Jahr)**

LeanCOST® ist für Biesse ein fundamentales Werkzeug zur Unterstützung der Entscheidungsprozesse und hilft dem Unternehmen sich auf die strategischen Aktivitäten und deren Gesamtoptimierung zu fokussieren.

LeanCOST® hat auf jeden Fall den Prozess der Produktkostenschätzung verbessert und ermöglicht einen effektiven Wissens- und Datenaustausch zwischen den beteiligten Kennzahlen, sowie mehr Präzision und Geschwindigkeit im gesamten Prozess.

LÖSUNG IM ÜBERBLICK



www.biesse.com

LÖSUNG



VORTEILE

- Schnellere Produktkostenschätzung
- Bessere Kontrolle über Kosten
- Zeitersparnis in Verhandlungen mit Lieferanten

UNTERNEHMENSPROFIL

Industrie: Maschinen für die Bearbeitung von Holz, Glas, Steinen, Kunststoffen und Metall.

Firmensitz: Pesaro (Italien)

Beschäftigte: 2700



BLM: Schneller und präziser mit LeanCOST®

Die BLM Gruppe entwickelt und produziert Maschinen und Systeme für die gesamte Rohrverarbeitung. Mit tausenden Anwendungen weltweit und mehr als fünfzig Jahren Berufserfahrung, bietet die Muttergesellschaft BLM S.p.A. eine breite Palette von maßgeschneiderten Dienstleistungen und Lösungen, sowie eine hohe Innovation durch solide Erfahrung und technischer Expertise.

ANFORDERUNGEN

BLM war auf der Suche nach einem System, das eine objektive und genaue Analyse der wirtschaftlichen Durchführbarkeit von unterschiedlichen Planungsalternativen ermöglicht. Insbesondere musste das Unternehmen sein Produktkostenschätzungsverfahren rationalisieren, um genaue und schnelle Schätzungen zu erhalten. Daher forderte die BLM ein Werkzeug, welches die Ingenieure auf der Grundlage objektiver Parameter genauer und präziser unterstützt. Das letztendliche Ziel ist, die Schätzung völlig unabhängig von der Subjektivität der jeweiligen Person zu machen, welche die Herstellungskosten verwaltet.

VORTEILE

Heute ist die Produktkostenschätzung in BLM durch die Anwendung von LeanCOST® zu einem strukturierten und standardisierten Prozess geworden. Die Daten über Rohstoffe und Maschinen werden von den verschiedenen Geschäftsbereichen geteilt und das Firmen-Know-how wird formalisiert, um den gesamten Produktkostenschätzungsprozess durchzuführen.

Darüber hinaus ermöglicht LeanCOST® BLM, die ökonomische Realisierbarkeit verschiedener technologischer Alternativen schnell und einfach zu beurteilen, um auf der Basis objektiver Parameter das Outsourcing oder die interne Fertigung von Komponenten ("make or buy") zu entscheiden. Sobald sich das Outsourcing sich als günstigere Lösung erweist, bietet sich die Möglichkeit einfacher Verhandlungen mit Lieferanten, gestützt durch detaillierte technische Schätzungen, automatisch von LeanCOST® erzeugt.

"LeanCOST® ermöglicht eine erhebliche Zeitersparnis bei der Auswahl der besten Produktionstechnologie. Dank des ADVANCED Interfaces, entwickelt für Technologen, erreichen wir eine hohe Detailgenauigkeit und eine vollständige Kontrolle während des Produktkostenschätzungsprozesses"

Abteilung Kostenanalyse – BLM

Mit LeanCOST® erzielte BLM wichtige Ergebnisse:

- **Zeitersparnis für die Kostenschätzung** von Komponenten für Fertigung / Einkauf (- 30%)
- **Reduzierung der Herstellungskosten** durch ein höheres Bewusstsein für Kosten in frühesten Entwicklungsstadien (durchschnittlich 5-7%, bis zu 30% bei kritischen Posten)
- **Reduzierung der Einkaufskosten** (30% pro Jahr)
- **Erhöhung der Genauigkeit bei der Produktkalkulation** (bis zu 50%)
- **Verkürzung der Verhandlungszeit mit Lieferanten** (von durchschnittlich 7 Tagen auf nur einen Tag)

LeanCOST® ermöglicht die volle Kontrolle über Produkte und Prozesskosten, unterstützt die Anwender während der Schätzung von Produktkosten und Zeit für Einzelkomponenten oder komplexe Baugruppen und die Bewertung verschiedener Fertigungstechnologien in Bezug auf die herzustellende Menge.

LÖSUNG IM ÜBERBLICK



BLM GROUP

www.blmgroupp.com

UNTERNEHMENSPROFIL

Industrie:

Werkzeugmaschinen
für die Rohrbearbeitung

Firmensitz: Cantù (Como)

Beschäftigte: 500

LÖSUNG



LeanCOST®

VORTEILE

- Schnellere Produktkostenschätzung
- Unterstützung für "make or buy" Entscheidungen
- Einsparungen bei Herstellungs- und Beschaffungskosten



FABIO PERINI: KOSTEN ALS ZIEL, LEISTUNG ALS EIN MUSS

Fabio Perini Spa ist ein führendes Unternehmen in der Konstruktion und Herstellung von Industriemaschinen für die Verarbeitung und Verpackung von Seidenpapier. Gegründet in 1966, ist Fabio Perini ein multinationales Unternehmen als Teil der deutschen Körber Gruppe mit einer hochmodernen Forschungs- und Entwicklungsabteilung, mehreren Patenten und der Einführung innovativer Technologien.

ANFORDERUNGEN

Marktführer in einem globalen und hochtechnologischen Markt ist eine große Herausforderung. Aus diesem Grund hat Fabio Perini schon immer kontinuierlich Forschung innovativer Technologien betrieben. Niemand hat über einfache Maschinen gesprochen, sondern über authentische Lösungen, die auf die spezifischen Bedürfnisse der Kunden aus der ganzen Welt abgestimmt sind. Auf der anderen Seite glaubt Fabio Perini stark, dass die Kosten-Performance einer der beiden erfolgreichen Faktoren ist, genauso wie die technische Leistung: Die ständige Fokussierung und das Bewusstsein für die Reduktion und Kostenoptimierung bereits in frühesten Entwicklungsstufen sind für das Unternehmen unerlässlich für die Erzielung von Gewinnspannen. Das Entwickeln des Produktes in Bezug auf Kosten / Effektivität ist zwingend notwendig, um die Bemühungen zu maximieren und den Erfolg der Produkte auf dem Markt zu gewährleisten.

Heute gibt es mehrere Faktoren, die zum Kostenmanagement im Unternehmen beitragen. Jede davon hat unterschiedliche Ziele, Methoden und Detaillevels:

- **Entwicklungsabteilung:** Muss Produkte mit optimierter Stückzahl (mechanisch, elektrisch, fluidisch) zur Erreichung von Marktperformance und Zielkosten entwickeln.
- **Einkauf:** Hat die Lieferanten in einem klaren Szenario zu bewerten und die Verpflichtung, vom Anbieter kostengünstige Hinweise mit dem Entwicklungsteam zu teilen.
- **Kostenschätzungsteam:** Hat die Verpflichtung, die Produktkosten ausgehend von einzelnen Komponenten bis hin zur Baugruppe zu kalkulieren und das Produkt bereits in der Entwicklungsphase zu berechnen.

Fabio Perini hat infolge seiner Überzeugung seit mehreren Jahren (seit 2000) ein eigenes Bauteil / Maschinen-Kostenschätzungsteam und verbessert damit kontinuierlich die Kapazität und Genauigkeit der Ergebnisse.

Die Abteilung begann sich mit immer leistungsfähigeren Werkzeugen auszurüsten, angefangen von Excel-Dateien bis hin zu maßgeschneiderter Software, die in das ERP-System integriert ist. Letzteres erfordert jedoch ein manuelles Einfügen aller notwendigen Daten um jedem Produkt einen Standardpreis beizufügen. Dieser traditionelle Ansatz erforderte das Auslesen von geometrischen Merkmalen aus den Zeichnungen oder dem 3D-Modell, um diese dann manuell in Operationen mit zeitraubenden Aktivitäten zu übersetzen.

LÖSUNG IM ÜBERBLICK

UNTERNEHMENSPROFIL

Industrie:

Maschinen für die Papierherstellung und Gewebeerarbeitung.

Firmensitz: Lucca (Italien)

Beschäftigte: 500



www.fabioperini.com

LÖSUNG



LeanCOST™

VORTEILE

- Genauere und zuverlässigere Schätzungen
- Schnellere Kostenvorhersage
- Daten mit anderen Unternehmensanwendungen teilen

VORTEILE

Der Einsatz von 3D-CAD-Modellen und ein neues Softwaresystem, das die Herstellungskosten direkt aus den 3D-Zeichnungen abschätzen kann, hat Fabio Perini neue interessante Szenarien eröffnet.



Optimierung des Kostenprozesses. Die neue Software hilft dem Schätzungsteam, die Arbeitsbelastung bei der Bewertung sehr komplexer Komponenten und Strukturen zu reduzieren.
Wie? LeanCOST® bietet die Möglichkeit, die Produktparameter durch den Import der Geometrie direkt aus dem 3D-Modell automatisch zu identifizieren.



Schneller in der Kostenvorhersage. Die neue Software hilft dem Schätzungsteam, die Arbeitsbelastung bei der Bewertung sehr komplexer Komponenten und Strukturen zu reduzieren.
Wie? LeanCOST® bietet die Möglichkeit, die Produktparameter durch den Import der Geometrie direkt aus dem 3D-Modell automatisch zu identifizieren.



Simulation der Kosten nach Menge und Berechnung der "Optimalen Bestellmenge". Durch den Zugriff auf die LeanCOST® Archiv-Datei kann der Einkauf wichtige Details der Zyklen abrufen und eine faktische Verhandlung mit den Lieferanten vornehmen, wobei unterschiedliche Produktionsszenarien bei der Analyse der Kosten berücksichtigt werden.
Wie? LeanCOST® verfügt über spezifische Funktionen für den Einkauf. Es ist möglich, verschiedene Szenarien zu simulieren, die für ein produktiveres Gespräch mit Lieferanten über den Preis von ausgelagerten Teilen geeignet sind.



Export von Daten in andere Unternehmensanwendungen. Da LeanCOST® in das ERP-System von Fabio Perini integriert wurde, ändert es keinen Prozessablauf.
Wie? LeanCOST® exportiert die berechneten Daten und fügt sie in die Unternehmensanwendungen ein. Die von LeanCOST® erstellten Dateien können beispielsweise an die Produktinformationen angehängt werden und erhöhen somit das Know-how des Unternehmens.

Unternehmen wie Fabio Perini, die trotz der vielen Herausforderungen am Markt weiterhin erfolgreich sind, sollten die Produktkosten im Unternehmen durch den Einsatz innovativer technologischer Instrumente verwalten und kontrollieren.



PRIMA INDUSTRIE: LeanCOST® ERSETZT TRADITIONELLE WERKZEUGE

Prima Industrie Spa entwickelt, produziert und vertreibt Lasersysteme für industrielle Anwendungen und Blechbearbeitungsmaschinen. Mit über 35 Jahren Erfahrung hat die Gruppe rund 12.000 Maschinen in mehr als 70 Ländern installiert und gehört zu den weltweit führenden Herstellern auf dem Markt.

ANFORDERUNGEN

Lange Verhandlungen und hohe Einkaufskosten für Konstruktionselemente waren ein großes Hindernis für die gesamte Effizienz der Prima Industrie Gruppe. Ein unstrukturierter Prozess, der sich nur auf individuelle Erfahrung stützte, machte den Schätzungsprozess für die Herstellungskosten zeit- und ressourcenintensiv und war für ein innovatives Unternehmen einfach nicht geeignet.

Das Werkzeug, das am besten zu den Anforderungen des Unternehmens passen könnte, müsste schnell komplexe Schätzungen liefern, ohne die Datengenauigkeit zu opfern. Tatsächlich würden objektive und vergleichbare Ergebnisse die Lieferantenverhandlungen drastisch verbessern und eine vollständige Kontrolle über das Produktkostenmanagement gewährleisten.

VORTEILE

“Seit wir LeanCOST® verwenden, sind wir in der Lage die Verhandlungen mit unseren Lieferanten schnell und effizient durchzuführen und erreichen bei den Einkaufskosten für konstruierte Komponenten eine Einsparung von ca. 1,5% pro Jahr”

Einkaufsleiter – Biesse Holzabteilung

Das Ziel der Umsetzung effektiver Kostenmanagementstrategien führte im vergangenen Jahr dazu, dass die Einkaufsabteilung systematisch die Softwareplattform LeanCOST® einsetzte, was zu einfacheren Verhandlungen mit den Lieferanten führte. Das Tool kann wirklich viele wichtige Entscheidungsprozesse unterstützen: Durch die Bereitstellung der geforderten Informationen in kurzer Zeit, ermöglicht es die Bewertung von Angeboten verschiedener Anbieter und die Auswahl geeigneterer Entscheidungen auf der Grundlage objektiver und zuverlässiger Schätzungen. Die guten Ergebnisse, die dank LeanCOST® erzielt wurden, haben eine Ausweitung des Konstruktionsbereichs zur Folge, wodurch die Produktkosten in den frühesten Entwicklungsphasen sichtbar werden. So ermöglicht der Einsatz von LeanCOST® mit seinen maßgeschneiderten Benutzeroberflächen als integrierte und gemeinsam genutzte Plattform einen effektiven Informationsaustausch zwischen den verschiedenen Schlüsselfiguren.

Mit LeanCOST hat Prima Industrie heute wichtige Ziele erreicht: LeanCOST verwaltet und steuert die Produktkosten im gesamten Unternehmen, bietet mehr Verhandlungsmacht innerhalb der Versorgungskette, gewährleistet eine größere Kontrolle der Kosten und verbessert somit die gesamten finanziellen Ergebnisse des Unternehmens.

LÖSUNG IM ÜBERBLICK



www.primaindustrie.com

UNTERNEHMENSPROFIL

Industrie: Maschinen für die Blechbearbeitung, Lasersysteme und industrielle Elektronik.

Firmensitz: Collegno (Turin)

Beschäftigte: 1600

LÖSUNG



LeanCOST

VORTEILE

- Verkürzte Zeit zur Generierung von Kostenvoranschlägen
- Bessere faktische Verhandlungen mit Lieferanten
- Hohe Loyalität der strategischen Lieferanten
- Mehr Kontrolle über die Beschaffungskosten