CASE STUDY

Il Design To Cost come strumento di competitività: il caso SACMI

COMPANY DETAILS

Settore
Macchine per Ceramics, Packaging, Food e Automation

Numero dipendenti
5210

Fatturato
€ 2 mld.

Website
www.sacmi.it

Prodotto Hyperlean
LeanCOST

SACMI è un gruppo internazionale, leader mondiale nella fornitura di tecnologie avanzate per i settori Ceramica, Plastica, Food & Beverage, Metalli, Packaging e Materiali Avanzati, grazie all'applicazione di tecnologie innovative, al forte posizionamento sui mercati mondiali e alla continua ricerca di elevati standard qualitativi e di servizio al cliente.

LA SFIDA

Quindici anni fa, la complessità e la diversificazione delle produzioni del Gruppo Sacmi hanno portato alla creazione di un'unità dedicata all'industrializzazione delle macchine. Composta da sei persone, quest'area aziendale univa competenze di controllo qualità e tempi&metodi con l'obiettivo di redigere preventivi per l'intero Gruppo. Tuttavia, l'attività di preventivazione, pur essendo strategica, era diventata fortemente soggettiva e frammentata a causa dell'utilizzo di strumenti non integrati, come fogli di calcolo e software interni, che spesso producevano risultati disallineati e non condivisi tra i vari reparti coinvolti nella gestione dei costi.

LE ESIGENZE

Miglioramento dell'efficienza aziendale attraverso l'ottimizzazione dei processi di preventivazione e simulazione dei costi.

LE CRITICITÀ

- **Mancanza di integrazione:** i dati di costo erano frammentati e disallineati tra diversi strumenti, causando discrepanze e ostacolando la condivisione delle informazioni;
- **Processi manuali:** la preventivazione era un'attività fortemente soggettiva e time-consuming, con calcoli manuali soggetti a errori;
- **Mancanza di visibilità:** le altre aree aziendali non disponevano di strumenti adeguati per la simulazione, l'analisi e l'ottimizzazione dei costi.

I RISULTATI

15 % Aumento dell'accuratezza analitica nelle preventivazioni;

50 % Riduzione dei tempi di preventivazione rispetto all'utilizzo di strumenti di preventivazione standard;

Maggiore capacità di preventivazione;

Migliore relazione con i fornitori;

Maggiore velocità e facilità nel recuperare il costo grazie all'integrazione di LeanCOST con sistemi ERP e PLM presenti in azienda

I BENEFICI

LeanCOST ha consentito una maggiore capacità di preventivazione

LeanCOST ha fornito una maggiore affidabilità nella gestione del preventivo

LeanCOST ha migliorato la relazione con i fornitori

IN FASE DI PROGETTAZIONE

Ancor prima della realizzazione del prototipo e della pre-serie, l'ufficio tecnico di SACMI ha avvertito la necessità di implementare un sistema di valutazione anticipata dei costi. Tale esigenza scaturiva dalla volontà di prevenire rischi potenzialmente gravi, quali costose riprogettazioni e ritardi nel rilascio delle macchine.

IN FASE DI APPROVVIGIONAMENTO

L'ufficio acquisti ha individuato la necessità di implementare un sistema di simulazione dei costi basato su variabili tangibili per poter rendere più agevole la trattativa con i fornitori e stabilire un rapporto di massima collaborazione e trasparenza.

hyperlean

LA SOLUZIONE

L'importante mole di conoscenza di Sacmi su tutte le tecnologie produttive ha permesso ad Hyperlean di ottimizzare i modelli di costo già presenti in LeanCOST, definendone dei nuovi dedicati alla specifica realtà aziendale e ampliando il database esistente relativo alle macchine, ai materiali e ai parametri. L'implementazione di LeanCOST presso SACMI ha portato, d'altro canto, ad una serie di benefici significativi in termini di **ottimizzazione dei costi, efficienza aziendale e collaborazione con i fornitori.**

L'area Industrializzazione oggi è in grado di calcolare il costo in modo automatico a partire da modelli CAD 3D, **visualizzando nel dettaglio ogni ciclo di lavorazione e disponendo di un riepilogo dettagliato su tempi e costi.** Questo ha permesso di mettere a sistema e valorizzare il know-how di tutte le aziende del Gruppo usufruendo di un unico approccio standardizzato e analitico. L'interfaccia dedicata all'ufficio tecnico permette di **valutare in tempo reale l'impatto che le modifiche di sviluppo hanno sul costo di produzione.** Introdotto nella fase di approvvigionamento, LeanCOST fornisce una **visione nitida delle componenti di costo e facilita la stima della fattibilità economica** delle offerte dei fornitori, confrontando rapidamente i preventivi basati su dati oggettivi e comparabili.

Inoltre, la possibilità di condividere informazioni dettagliate che riducono significativamente i tempi di negoziazione, ha spinto molti fornitori strategici di SACMI ad adottare LeanCOST, così da avere un dialogo più costruttivo con il suo parco clienti. Infine, il software ha permesso la connessione con tutti i dati calcolati all'interno dei sistemi aziendali (PLM e ERP), arricchendo il ciclo nel calcolo del preventivo, nonchè rendendo consultabili i dati di costo in qualsiasi momento da tutti gli utenti interessati che concorrono simultaneamente.

*"Prima di introdurre LeanCOST in azienda, l'attività di preventivazione era **destrutturata** e fortemente **soggettiva** in quanto svolta con l'ausilio di strumenti non integrati tra loro".*
Plant Manager - Sacmi Imola

LeanCOST è il software per la costificazione dei prodotti e la generazione automatica dei preventivi, attività che **migliora la competitività aziendale**.

VUOI SAPERNE DI PIÙ?

CLICCA QUI per scoprire di più sulle soluzioni e i servizi offerti da Hyperlean.

HYPERLEAN S.r.l.
www.hyperlean.eu | Via Giuseppe Verdi, 4 – Ancona |
marketing@hyperlean.eu | + 39 342 767 0860

Copyright 2024 Hyperlean Srl. Company subject to management and coordination of Creasys S.r.l. pursuant to articles 2497 et seq. of the Civil Code. All rights reserved